

Rapport annuel 2007-2008



Un nouvel envol...

pour un développement économique durable!

La Société de Développement Économique Innu de
Mashteuiatsh a le plaisir de présenter le bilan de ses
activités qui se sont tenues entre le
1^{er} avril 2007 et le 31 mars 2008.



1423, rue Ouiatchouan
Mashteuiatsh (Québec) G0W 2H0

Téléphone : 418-275-5757
Télécopie : 418-275-1096

Courriel : info@sdei.ca
Site Internet : www.sdei.ca

TABLE DES MATIÈRES

Rapport du président	3-4
Orientations	5
Bilan des activités : Créneau Tourisme	6-7
Bilan des activités : Créneau Développement industriel et commercial	8-12
Bilan des activités : Créneau Services aux entreprises	13-17
Bilan des activités : Financement aux entreprises	18
Bilan des activités : Réseautage	19
Conclusion.....	20
Conseil d'administration	20
Les employés et leurs fonctions.....	21

Société de Développement Économique Innu

1423, rue Ouatshouan
Mashteuiatsh (Québec) G0W 2H0



Bureau administratif :

Téléphone : 418.275.5757
Télécopieur : 418.275.1096
Courriel : info@sdei.ca
Site Internet : www.sdei.ca



Carrefour d'Accueil Innu :

Téléphone : 418.275.7200
Sans frais : 1.888.222.7922
Télécopieur : 418.275.6048
Courriel : info.tourisme@sdei.ca
Site Internet : www.sdei.ca



Chers amis, acteurs du développement,

Il me fait plaisir de m'adresser à vous au nom du conseil d'administration et de l'équipe technique pour vous présenter le bilan des réalisations de l'année 2007-2008. Tout au long de cette présentation, vous aurez la chance d'avoir un résumé complet des activités qui se sont déroulées au cours des 12 derniers mois. Je laisserai donc le soin au directeur général, monsieur Denis Gill, de présenter les accomplissements de la dernière année. En complément à cette présentation, vous trouverez dans la pochette qui vous a été remise à votre arrivée, un cd-rom qui contient des documents beaucoup plus complets que vous pourrez consulter subséquemment.



M. Daniel Courtois
Président du conseil
d'administration
SDEI

Pour commencer, l'année 2007-2008 aura été fertile en rebondissements. Après le succès du gala qui soulignait les réussites entrepreneuriales de Mashteuiatsh, la SDEI a dû s'investir dans différents dossiers qui ont fait vivre à son équipe des émotions diverses qui n'ont pas eu nécessairement des dénouements heureux. Le fait saillant le plus marquant aura sans doute été l'annulation du projet Saint-Malo qui se voulait une vitrine importante pour notre communauté sur le plan récréotouristique. Suite à quelques voyages préparatoires et à des investissements financiers non négligeables au cours des dernières années, nous avons dû, avec regret, annuler ce projet suite à l'absence de soutien financier de la part des gouvernements. Pour ce dossier, nous tenons à souligner les efforts de l'équipe de madame Nathalie Courtois et à les féliciter de leur bon travail.

Parmi les autres faits saillants, on retrouve l'instauration de cafés-causeries qui permet d'échanger sur divers sujets entre entrepreneurs et membres du conseil d'administration, le dépôt du projet de soutien en matière de microcrédit et micro-équité, l'ébauche de projet pour l'instauration d'une veille technologique et le plan d'action 2008-2013 pour le développement touristique.

D'autres parts, l'année 2007 a été celle de la décroissance du chantier Péribonka. Cet événement et la réalité vécue par le monde forestier se traduisent par un contexte économique plus difficile pour certaines entreprises dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Afin de mieux documenter les impacts de ces événements, un rapport a été commandé par la SDEI auprès de Groupe Performance Stratégique et les résultats de ce rapport ont été présentés lors d'un dîner-conférence le 14 décembre 2007. Certains éléments du rapport montrent que même si Mashteuiatsh présente une économie en bonne santé, on note au cours des deux dernières années une décroissance du nombre d'entreprises (128 en 2004 à 105 en 2007). Toutefois, il semble également que celles qui sont encore actives soient aujourd'hui beaucoup mieux outillées pour concurrencer à l'échelle régionale et provinciale. D'ailleurs, les annonces des derniers jours en ce qui a trait à l'aménagement d'une résidence permanente sur le site de la centrale hydroélectrique Péribonka IV en sont un bel exemple. Dans cette même veine, certaines entreprises ont même amorcé des projets d'expansion de marché dans d'autres régions du Québec, notamment vers la Côte-Nord qui se veut une région ressource qui devrait voir son développement s'accroître de façon fulgurante au cours des 20 prochaines années. Certains projets de 2^e et 3^e transformation de l'aluminium sont également à l'étude par des entreprises locales. La capacité de réalisation et la compétitivité de nos entreprises sont tout à l'honneur des hommes et des femmes d'affaires de notre communauté.

RAPPORT DU PRÉSIDENT (suite...)

Souhaitons que ces exemples de succès soient sources de motivation pour les nombreux jeunes autochtones qui fréquentent aujourd'hui les institutions académiques. La SDEI est très fière de pouvoir supporter certaines de ces entreprises et ainsi rencontrer les objectifs qu'elle s'est fixés au niveau du réseautage et du développement des affaires.

L'année 2007-2008 en a également été une où le support de la SDEI s'est concrétisé par des actions permettant aux entreprises d'ici de développer des outils afin de travailler leur promotion. Ainsi, une trentaine de portfolios ont été réalisés grâce à la collaboration des gens d'ici. Chaque entreprise était invitée à fournir des informations de base et avec l'aide de photographies, un portrait de leur entreprise a été monté afin de promouvoir leurs activités et leurs services.

La dernière année aura aussi été l'occasion de discuter avec le Conseil de bande des orientations stratégiques de la SDEI mais également du rôle que nous souhaitons jouer dans le développement économique de notre communauté. Comme l'entente précédente prenait fin le 31 mars 2007, les rencontres entre nos organisations ont permis de mieux circonscrire les champs d'activité à prioriser et les responsabilités qui incombent à chacun. C'est donc sur la base de ces discussions que s'est conclu la nouvelle entente triennale qui permet à la SDEI de rencontrer les objectifs de sa planification stratégique et ce, jusqu'en mars 2010. Les créneaux couverts par cette entente touchent particulièrement : le service aux entreprises, le tourisme, le développement industriel et commercial et certains suivis en lien avec le dossier financement. Nous tenons à remercier le Conseil des Montagnais du Lac-Saint-Jean pour la confiance qu'il nous témoigne et nous leur assurons toute notre collaboration pour les nombreux dossiers qui concernent le développement de notre communauté.

Tout récemment, j'ai annoncé à mes collègues du conseil d'administration que je ne solliciterais pas de renouvellement de mandat. Après plusieurs années d'implication avec la SDEI (7 ans, dont deux à titre de conseiller délégué et 5 à titre d'administrateur) et en tenant compte du temps à investir dans le développement des entreprises dont je suis actionnaire, il est opportun de prendre une pause et de laisser à de nouveaux acteurs, le soin de contribuer au futur de la SDEI. L'arrivée de nouveaux membres et de nouvelles idées dans une organisation comme la nôtre ne peut être que bénéfique. Je tiens donc à remercier mes collègues et les ressources de l'organisation pour leur soutien tout au long de ces années. Je leur souhaite bonne chance et leur promets mon support pour certains dossiers où je pourrais être contributif.

En terminant, je tiens à souligner l'excellent travail de l'équipe de la Société de Développement Économique Innu, dirigé par monsieur Denis Gill, qui a su prendre la relève de main de maître suite au départ du directeur général et le temps investi par les membres du conseil d'administration pour assurer le bon fonctionnement de notre organisation. Un merci sincère à monsieur Georges Bacon pour les efforts et énergies investis pour la concrétisation d'un FIER autochtone. Comme ce projet va bon train, nous espérons des annonces positives au cours des prochains mois. Finalement, nous tenons à remercier le Conseil de bande pour ses interventions visant à supporter le développement économique de Mashteuiatsh notamment, en facilitant l'accès à certains contrats auprès de grands donneurs d'ouvrage.

Au nom du conseil d'administration, merci à vous tous pour votre soutien et pour votre présence à cette assemblée annuelle.

Orientations

- ↳ Développement industriel
- ↳ Financement
- ↳ Énergie
- ↳ Réseautage et communication
- ↳ Services aux entreprises
- ↳ Pérennité de l'organisation (SDEI)
- ↳ Éléments de réflexion

BILAN DES ACTIVITÉS

Créneau Tourisme

L'année 2007-2008 a été une année importante pour le Bureau de projet en tourisme. Il a, entre autres, continué le travail commencé sur le projet de Grand Rassemblement des Premières Nations du Québec à Saint-Malo à l'été 2008 et s'est doté d'un plan de développement touristique sur cinq (5) ans (2008-2013) ainsi que du plan d'actions s'y rattachant. Cet outil guidera les gestes et les actions à poser pour continuer à faire progresser et développer l'industrie touristique de Mashteuiatsh.

Concernant l'accueil des visiteurs, le Carrefour d'Accueil Innu, le Nikuishkushtakan, continu de maintenir son achalandage dont voici le nombre d'actes d'information au cours des dernières années..

2005	2006	2007
Actes d'information	Actes d'information	Actes d'information
1153	1167	1157

La légère baisse enregistrée en 2007 est expliquée par les travaux importants de réfection de la rue Ouiatchouan effectués à l'automne 2007 qui rendaient plus difficile l'accès au Nikuishkushtakan, dont les bureaux ont d'ailleurs été fermés quatre (4) jours à l'accueil touristique. Sans ces travaux, nous pourrions probablement constater une hausse d'achalandage, plutôt qu'une diminution, puisque c'est la tendance que l'on observait pour l'automne dernier, entre autres, avec la clientèle européenne.

Activités de promotion auxquelles la SDEI a participé

- ↳ Participation au salon Plaisirs d'été de Québec en collaboration avec l'ATR.
- ↳ Promotion dans les écoles de la région du Lac-Saint-Jean de la forfaitisation scolaire.
- ↳ Accueil de l'équipe de tournage de l'émission de CBC « Wings over Canada ».
- ↳ Ouverture officielle de la saison touristique – Journée nationale des Autochtones.
- ↳ Rassemblement des Premières Nations de Mashteuiatsh – Promotion régionale et prêt de salle et d'équipement pour l'organisation.
- ↳ Promotion lors du défilé du mérite de Roberval.
- ↳ Participation à la Journée Culture Éducation (Saguenay) - Promotion de la forfaitisation scolaire avec le Musée.
- ↳ Participation à la bourse touristique Bienvenue Québec en collaboration avec le Musée.
- ↳ Participation à l'accueil des participants de la Bourse de Bienvenue Québec au cocktail dînatoire de la Vieille Pulperie.
- ↳ Journée autochtone au Village sur glace de Roberval.

BILAN DES ACTIVITÉS

Créneau Tourisme (suite...)

Projets de développement qui ont été travaillés tout au long de l'année

- ↳ Organisation en collaboration avec DPI et Hydro-Québec de la visite du Chantier Péribonka 4 pour la population de Mashteuiatsh.
- ↳ Accueil d'une délégation économique roumaine en collaboration avec des partenaires de la MRC du Domaine-du-Roy.
- ↳ Formation et participation aux Journées Annuelles de l'Accueil Touristique (JAAT).
- ↳ Participation au colloque de la STAQ.
- ↳ Préparation et réalisation de la mission technique Saint-Malo 2007 en vue de la réalisation de l'événement 2008.
- ↳ Développement de partenariat avec la Coopérative de Solidarité Verte de Saguenay – Écotourisme et Tourisme d'aventure.
- ↳ Première rencontre avec Promotion Saguenay pour développer des projets avec l'organisation et entre autres la question du port d'escale pour les bateaux de croisières.
- ↳ Participation à la préparation du « **Plan stratégique de développement touristique 2008-2010** » de la MRC Domaine-du-Roy et au démarrage de la nouvelle **Coopérative de Solidarité en Tourisme Piekwakami / Lac-Saint-Jean**.
- ↳ Dépôt du **Plan de développement touristique 2008-2013**.
- ↳ Aide au démarrage et service aux entreprises.

Participation régulière aux comités :

- ↳ Chantiers tourisme de la MRC du Domaine-du-Roy
- ↳ Site communautaire de Mashteuiatsh
- ↳ Comité culturel de Mashteuiatsh
- ↳ Projet Accord - MDEIE
- ↳ Comité JOSE - Cégep de Saint-Félicien

Tout au cours de l'année, différentes publicités ont été achetées dans différents médias pour faire connaître les produits touristiques de la communauté. Une évaluation a été effectuée afin de voir à court terme l'efficacité de ces placements publicitaires et de mieux les orienter pour le futur.

Le dossier Saint-Malo a été un dossier important puisque l'événement devait se réaliser à la fin de juin 2008. Pour des raisons d'impossibilité de trouver le financement nécessaire à sa réalisation, la SDEI, à contrecœur, a dû mettre fin au projet en mars 2008. Toute la stratégie de marketing en Europe francophone devra donc être retravaillée.

Créneau Développement industriel et commercial

INTRODUCTION

L'année 2007-2008 a été bien remplie. Avec la venue d'un ingénieur forestier au sein de la Société de Développement Économique Innu (SDEI), le développement forestier a vu ses activités centrées vers des activités forestières entrepreneuriales plus que territoriales.

Ainsi, les tâches sont orientées au tour des quatre (4) grandes activités suivantes :

1. Initier des projets (développement de la 2^e et 3^e transformation);
2. Soutenir les entrepreneurs dans les démarches de démarrage, d'expansion et de consolidation d'entreprises;
3. Suivi d'entreprises;
4. Activités complémentaires.

1. INITIER DES PROJETS (développement de la 2^e et 3^e transformation)

L'ingénieur forestier a été, comme mentionné dans la demande de financement, actif au niveau de la transformation du bois notamment au niveau de la deuxième et troisième transformation. Les actions ont porté principalement dans la recherche de produits novateurs. Ces démarches se sont réparties en deux volets soit, d'une part, la recherche et développement et, d'autre part, la préfaisabilité de projets.

1.1 Recherche et développement

L'ingénieur forestier a développé des liens d'affaires avec des instances régionales impliquées dans le domaine de la transformation du bois. Ainsi, il est en contact avec le ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF), service du développement industriel, région Saguenay-Lac-Saint-Jean; avec le conseiller industriel régional de FPIInnovations (Forintek), organisme de recherche dans le domaine de la transformation du bois; avec le Centre d'Innovation et Développement Expérimentale du Lac-Saint-Jean (CIDEL), filière bois. Ces différents contacts ont permis de se familiariser avec les priorités régionales de développement et de cibler des opportunités de développement en terme de produits du bois.

Ainsi, les consultations précédentes ont permis de conduire les activités vers un examen exhaustif des documents relatifs à la transformation du bois, disponibles au MRNF, du plan d'action de la CIDEL sur le développement de la filière bois au Lac-Saint-Jean et de connaître, avec Forintek, les services et programmes de financement disponibles et les perspectives d'avenir dans la deuxième et troisième transformation du bois.

Créneau Développement industriel et commercial (suite...)

Ces recherches et contacts ont permis de dresser un inventaire des produits du bois et permettre d'identifier des niches de produits potentiellement intéressants à développer.

Pour 2008-2009, les actions continueront à s'orienter vers une consolidation du réseau développé en 2007-2008. Elles viseront également à explorer de nouvelles pistes notamment le milieu universitaire, les organismes de promotion du bois, Société centrale d'hypothèque et de logement, l'association des entrepreneurs en construction, etc. À cela, il faut ajouter la participation de notre directeur général aux travaux du conseil d'administration de Forêt-Modèle qui réalise divers travaux de recherche dans le domaine forestier.

1.2 Étude de pré faisabilité

Dans le cadre du programme de soutien à l'industrie des produits forestiers du Québec du ministère des Ressources naturelles et de la faune et du programme Valeur au bois de Ressources naturelles Canada, FPInnovations (Forintek) a réalisé deux interventions techniques permettant d'identifier le potentiel d'opportunités de marché pour deux produits de bois.

La première intervention technique, pour le compte de la SDEI, a permis de valider le potentiel d'opportunité de marché pour la fabrication de meubles de jardin en bois torréfié.

Un entrepreneur de la communauté, avec l'aide de la SDEI, a bénéficié également des services de FPInnovations pour la réalisation d'une intervention technique. Celle-ci visait l'exploration des possibilités de marché d'un produit de bois d'apparence soit la mise en marché de tuile de plafond en bois.

Aussi, la SDEI a été appelée à analyser trois propositions d'investissement dans des projets industriels de transformation du bois.

La première étude a consisté en l'évaluation d'une opportunité de joindre un groupe d'investisseurs dans le but d'acquérir une scierie de première transformation de bois résineux.

Une deuxième étude a porté sur l'analyse d'une opportunité d'un partenariat dans une usine de transformation de bois feuillu.

Une troisième étude a fait l'objet également d'une évaluation d'un partenariat dans un nouveau projet de deuxième transformation de bois feuillu.

Créneau Développement industriel et commercial (suite...)

Finalement, la SDEI a été approchée en tant que partenaire potentiel dans un projet de construction résidentielle et commerciale. Les discussions sont toujours en cours et se poursuivront dans la prochaine année.

Pour 2008-2009, trois (3) études exploratoires sont envisagées :

- ♦ caisses et composantes d'emballage et de manutention en bois;
- ♦ composants de bois d'apparence pour plafonds résidentiels et commerciaux;
- ♦ assemblage et système de construction.

2. SOUTIEN AUX ENTREPRENEURS

Au total, 10 dossiers ont été traités sous ce volet.

Trois entreprises ont fait appel au service du professionnel forestier de la SDEI afin de les accompagner dans certaines démarches de leur affaire. Notamment, il a aidé les entrepreneurs dans la recherche de financement, de développement de partenariat d'affaires et de représentation. Il a agi comme accompagnateur afin de supporter certains entrepreneurs dans la défense de leur intérêt dans l'attribution de contrats. Il a préparé un mémoire présentant les préoccupations des entreprises forestières face aux nouvelles dispositions du Livre vert sur les forêts.

L'ingénieur forestier a été appelé à intervenir dans trois dossiers de démarrage d'entreprise. De ces trois projets, deux sont encore en gestation et un a été abandonné par son promoteur.

Quatre dossiers de soutien pour l'ensemble des entrepreneurs ont été également réalisés. Ces projets consistaient en la mise à jour du répertoire des entrepreneurs forestiers, de développement d'affaires avec d'autres communautés autochtones et de compléter la réalisation d'un portfolio pour les entreprises participantes. Il a développé un concept de gestion du volume de bois (250 000 m³) réservé par le MRNF pour la communauté de Mashteuiatsh.

Finalement, l'ingénieur forestier a accompagné des entrepreneurs dans certains aspects de leurs réflexions d'affaires.

Pour 2008-2009, la SDEI entend assurer une continuité des dossiers mentionnés précédemment notamment au regard du volume de 250 000 m³, susceptible de susciter la création de nouvelles entreprises ou l'expansion de celles existantes, assurer un suivi des événements suite au Livre vert sur les forêts qui pourront avoir un effet sur les orientations stratégiques des entreprises dont la certification forestière des entreprises.

Créneau Développement industriel et commercial (suite...)

3. SUIVI D'ENTREPRISES

Bien qu'en 2007-2008 il n'y a pas eu d'entreprises forestières de démarrer, quelques activités de suivi ont été réalisées par l'ingénieur forestier.

L'ingénieur forestier a effectué une visite terrain des opérations d'éclaircie pré-commerciale d'un entrepreneur forestier. Il a validé les résultats de qualité et de l'appréciation des services rendus auprès de son principal client.

L'ingénieur forestier a visité les opérations de préparation de terrain (scarification) d'un entrepreneur forestier qui utilisait une nouvelle technologie de travail d'au plus un an. Il a vérifié également la satisfaction de son client.

L'ingénieur forestier a visité la scierie installée à l'intérieur de la Communauté, avec un conseiller de Forintek afin de mettre en contact le propriétaire de la scierie et son personnel et de voir avec le conseiller quels services l'entreprise pourrait obtenir de Forintek.

Pour 2008-2009, la SDEI profitera de toutes les opportunités qui lui seront proposées et sollicitera également des visites terrain afin de valider la qualité de prestation des entreprises.

4. ACTIVITÉS COMPLÉMENTAIRES

L'ingénieur forestier de la SDEI a été actif dans des activités de réseautage. Il a développé des liens avec des organisations régionales (compagnies forestières, CLD, SADC, etc.) préoccupées par la mise en valeur des produits du bois. Il a développé des liens avec une organisation de recherche universitaire sur l'entrepreneuriat forestier, il s'est joint à la table Carrefour jeunesse emploi du territoire de la MRC Domaine-du-Roy. Il a été le représentant local pour le concours québécois en entrepreneuriat.

Il a assuré des activités de veille stratégique en participant à différentes expositions et conférences relatives à la transformation du bois et des interventions en forêt. Il a suivi les consultations publiques suite au dépôt du Livre vert sur les forêts. Il a commencé la mise en place d'un système de veille stratégique.

En 2008-2009, la SDEI doit compléter et rendre fonctionnel le système de veille stratégique répondant aux besoins des entreprises, élargir le réseau de contacts et de participer à des activités de relations publiques.

Créneau Développement industriel et commercial (suite...)

CONCLUSION

Bien qu'ayant connu un changement d'orientation en cours de route, le volet forestier de la SDEI a connu une année relativement bien remplie.

Le Livre vert sur les forêts prévoit beaucoup de place pour les communautés autochtones ce qui pourrait éventuellement apporter de nouvelles opportunités pour la communauté d'affaires de Mashteuiatsh.

La prochaine année sera la continuité de 2007-2008 soit de bonifier le réseau de contacts dans le milieu forestier, de rechercher des projets de deuxième et troisième transformation du bois susceptibles de s'implanter éventuellement dans le futur Parc industriel et d'assurer une prestation de services professionnels aux clients de la SDEI. Dans ce but, la SDEI poursuit ses efforts pour obtenir le financement nécessaire au recrutement d'un démarcheur. Un projet en ce sens est déjà déposé au ministère des affaires indiennes et du Nord Canada (MAINC).

INTRODUCTION

Le service aux entreprises de la SDEI a été stabilisé cette année par l'arrivée de M. Germain Bouchard au poste de responsable du service, ce dernier agissant comme consultant dans le milieu depuis plus de 30 ans.

Tout au cours de l'année, l'accent a été placé sur le service accordé aux personnes qui nous formulaient une demande, afin de répondre à leur besoin et de les satisfaire pleinement.

Elle nous aura permis d'œuvrer sur des dossiers majeurs, susceptibles d'engendrer des conséquences importantes sur le futur économique de la communauté : le parc industriel et le centre commercial.

Une attention particulière a été accordée à la Coopérative d'alimentation de Pointe-Bleue qui vit présentement une crise financière majeure. Elle visait à trouver une solution à cette dernière, de façon à conserver le marché d'alimentation à Mashteuiatsh.

Étant donné que la SDEI opère au niveau de la petite entreprise, nous avons continué le travail sur le micro-crédit et la micro-équité. Ce créneau devrait permettre à certaines personnes de concrétiser des projets qui, autrement, n'auraient pu l'être, ne pouvant fournir de garanties suffisantes aux institutions financières prêteuses. Il n'est pas encore en place, mais il a connu un développement suffisant pour penser à une implantation dans un futur rapproché.

Certaines interventions ponctuelles ont été effectuées dans certaines entreprises en place, afin de répondre à un besoin exprimé : financement, organisation, opérations, etc.

Tout au cours de la présente année, nous avons tenté de répondre de la meilleure façon aux interrogations de chacun des intervenants. Comptant maintenant sur une certaine stabilité au niveau de la ressource, la prochaine année permettra d'améliorer nos méthodes, nos modes d'opérations et d'agir. Nous ferons en sorte de publiciser notre service afin que les gens de Mashteuiatsh constatent que c'est par eux et pour eux que le service aux entreprises de la SDEI existe.

1. ACTIVITÉS

1.1 SERVICE AUX MEMBRES

Informations générales

Plusieurs rencontres ont eu lieu dans le but d'informer les gens sur différents sujets : statut de l'entreprise, vérification d'un projet, aides potentielles, analyse financière, tenue des livres, création d'une entreprise, déclaration d'intention, etc.

* Nous nous sommes assurés d'apporter les vraies réponses en utilisant notre expertise ou en consultant des spécialistes.

Plan d'affaires

Travail de concert avec DMO afin de cautionner certains dossiers et permettre une aide au niveau de la rémunération.

Analyse des plans d'affaires dans le but d'en établir les points forts, les points faibles et permettre de corriger les lacunes.

Assister et collaborer avec le promoteur de façon à lui permettre d'en comprendre l'importance et la nécessité de bien l'utiliser.

Diriger les promoteurs vers les organismes de financement.

Projet d'entreprise

Certaines personnes sont venues faire vérifier leur projet d'entreprise afin d'en connaître les tenants et aboutissants, les aspects positifs et négatifs, la possibilité de les réaliser ou toutes autres questions s'y rapportant, telles les différentes sources de financement disponibles sur le marché.

1.2 DOSSIERS MAJEURS

Parc Industriel

Plusieurs rencontres ont eu lieu et elles auront permis de préparer et présenter une demande de financement pour un plan d'affaires.

Ce dernier est d'autant plus important qu'il permettra d'apporter les réponses à des interrogations précises : cas des terrains, financement, modes de gestion, infrastructures, plans et devis, etc. Le Parc Industriel devrait constituer un élément important du plan d'action 2008-2009.

Centre commercial

Le service aux entreprises, en cours d'année, désireuse de régler le problème de la Coopérative d'alimentation de Pointe-Bleue, a conclu que la solution passait par une relocalisation dans des locaux adaptés à ses besoins et à ceux de la clientèle. L'idée d'un centre commercial germa.

Plusieurs rencontres ont eu lieu avec différents intervenants, afin d'en vérifier la pertinence et d'y donner suite devant une réponse positive. Une demande de financement a été préparée et présentée en mars 2008 auprès du M.A.I. en vue de la réalisation d'un plan d'affaires. En vertu des premiers contacts, la réponse risque fort d'être positive.

Il va de soi que la construction d'un tel centre apporterait certaines réponses à des interrogations des administrateurs de la Coopérative et renforcerait l'économie de Mashteuiatsh en majorant l'offre de vente. Le projet devrait connaître une réponse définitive en 2008 avec une construction en 2009.

Saint-Malo

Élaboration d'un budget détaillé et complet pour ce projet du secteur touristique.

Créneau Services aux entreprises (suite...)

1.3 COOPÉRATIVE D'ALIMENTATION DE POINTE-BLEUE

Personne n'ignore que l'entreprise vit présentement des heures sombres qui risquent de l'emporter. Soucieux d'empêcher une telle situation, le service aux entreprises a offert ses services à l'administration de la coopérative afin de l'aider en ce sens.

Un plan de redressement a été préparé. Il a été présenté à Provigo pour être validé à la Caisse Populaire pour une augmentation des facilités de crédit et au Conseil de bande comme créancier majeur. Après plusieurs discussions, il fut accepté. Sans garantir que la fermeture n'aurait pas lieu, il fournit les outils et la possibilité pour la direction de la Coopérative de transformer l'échec en une réussite.

Un tel résultat procure l'opportunité d'un transfert au centre commercial dans des conditions gagnantes pour tous. Cependant, une activité est vitale pour la réussite du plan : LA SOLIDARITÉ des gens de la communauté.

1.4 MICRO-CRÉDIT ET MICRO-ÉQUITÉ

Le dossier, amorcé en 2006-2007 de façon embryonnaire, a connu un certain développement au cours de la présente année. Tous sont conscients des avantages d'un Fonds d'Entraide communautaire : Conseil de bande, Caisse Populaire, S.D.E.I., etc. Comme le travail de ce côté est terminé, les efforts seront dorénavant concentrés sur le modèle, le mode organisationnel et son financement. Il s'agit là d'un élément qui fera partie du plan d'action 2008-2009.

1.5 CENTRE CONSULTATIF

Le service aux entreprises est présentement en mesure d'offrir aux entreprises en place un service d'aide consultatif et d'accompagnement. Souvent seul, le dirigeant doit s'en remettre à ses ressources internes pour régler ses problèmes. En utilisant notre service, le dirigeant pourra partager ses préoccupations avec une tierce partie objective qui sera susceptible de l'aider à apporter des solutions. Comme le service est très nouveau, il aura à être organisé afin d'être en mesure d'offrir une qualité et un service qui soient professionnels. En agissant de la sorte, le dirigeant, satisfait, deviendra notre meilleur vendeur, car il aura utilisé nos services et en aura constaté tous les bienfaits.

BILAN DES ACTIVITÉS

Créneau Services aux entreprises (suite...)

2. STATISTIQUES

2.1 QUANTITATIVES

↳ Consultations : plus de 50 rencontres	50
↳ Ouverture de dossiers :	31
Actifs : 8 En attente : 9 Réglés : 9 Fermés : 5	
↳ Dossiers soumis	
- D.M.O. (employabilité, pré-démarrage et démarrage)	8
- Déclarations d'intention	4
- Cautionnement	17
↳ Ouverture d'entreprises	2

2.2 MONÉTAIRES

Mesures d'employabilité	
Pré-démarrage et démarrage	57 500 \$
C.D.E.M.	38 100 \$
E.A.C.	74 689 \$
M.A.I.N.C.	165 000 \$
Institutions financières	38 100 \$
Promoteur	117 167 \$
	TOTAL 490 556 \$

2.3 CAUTION

16 demandes ou renouvellements pour une somme de **700 943 \$**

3. COMMENTAIRES SUR LES RÉSULTATS

- ↳ Le service a consacré beaucoup de temps à informer les gens et répondre à leurs interrogations.
- ↳ Plusieurs idées de projets ont été abandonnées après une rencontre.
- ↳ Les projets soumis, pour la plupart, sont d'importance mineure.

Certains dossiers sont en attente d'une réponse (2 en garderie et une pour une bleuetière).

Introduction

La Société de Développement Économique Ilnu continue d'assumer la coordination des dossiers concernant le financement des entreprises. On sait que depuis 2004, nous bénéficions d'un programme de cautionnement qui a grandement contribué au développement de nos entreprises mais il y a encore beaucoup à faire. Tout en soutenant les divers aspects du financement des entreprises tels que la garantie de prêts, l'hypothèque commerciale, le droit superficiaire et la taxation, la SDEI s'est davantage concentrée sur la création d'un Fonds d'investissement.

FIER Nishk

La Société de Développement Économique s'est en effet donnée comme mandat de mettre sur pied un Fonds de capital de développement, FIER Nishk, destiné à supporter le développement d'entreprises des communautés autochtones de Mashteuiatsh, de la Côte-Nord et de la Basse Côte-Nord.

Ce fonds, qui sera doté d'une capitalisation de 9 M\$, poursuit une stratégie d'investissement visant d'une part le développement régional des communautés autochtones du territoire identifié et d'autre part, le rendement sur l'investissement. La participation du Fonds dans ces projets prendra la forme d'investissement en équité et quasi-équité, pour des montants variant entre 50 000 \$ et 750 000 \$ par projet. Les projets de démarrage, de développement ou d'expansion des entreprises du territoire seront privilégiés. Le partage de savoir-faire mutuel entre les communautés de Mashteuiatsh et celles de la Côte-Nord à Basse Côte-Nord sera également favorisé.

Des partenaires stratégiques ont déjà indiqué un intérêt ferme à participer à la capitalisation du Fonds, notamment, Investissement Premières Nations du Québec (IPNQ), avec un investissement pouvant aller jusqu'à 2 M\$ et Aluminerie Alouette, avec un investissement de 1 M\$. Des communautés autochtones et d'autres investisseurs privés des régions de Mashteuiatsh et de la Côte-Nord ont été invitées à participer au projet ce qui pourra permettre de recueillir un total de 3 M\$ de la part des partenaires stratégiques et d'investisseurs locaux et privés dans le fonds. Il est convenu avec IPNQ que lorsque les communautés autochtones confirmeront leur participation au projet, IPNQ réduira sa participation d'autant.

La participation du Gouvernement du Québec, via le programme FIER, est souhaitée pour un montant correspondant à 2 \$ pour chaque 1 \$ investi par les investisseurs locaux et privés, soit un montant total de 6 M\$.

À ce jour, la partie gouvernementale soit le SAA et le MDEIE ont convenu, lors d'une rencontre le 24 avril dernier avec les partenaires stratégiques privés, d'entreprendre les démarches nécessaires pour présenter une proposition de crédit budgétaire auprès du ministère des Finances afin de réaliser ce projet. L'approbation du projet est souhaitée pour juin 2008.

Depuis la visite et la conférence organisée par la SDEI à Mashteuiatsh du président d'Aluminerie Alouette, monsieur Robert Guilbeault, plusieurs entrepreneurs de la communauté se sont montrés intéressés à la 2^e et 3^e transformation de l'aluminium.

Ainsi, ces entrepreneurs ont poursuivi des pourparlers avec la compagnie Alouette et il semble, depuis ce temps, que certains projets, contrats et relations avec la grande entreprise et la communauté d'affaires de la Côte-Nord pointent à l'horizon.

En effet, l'ouverture démontrée par la compagnie Alouette face au développement économique et à la création d'emplois dans les communautés autochtones a permis à plusieurs entrepreneurs de chez nous d'envisager leur présence sur la Côte-Nord et d'avoir ainsi accès aux grands chantiers et donneurs d'ouvrages de cette région du Québec. Face à cette volonté marquée de nos entrepreneurs de concrétiser leur présence sur la Côte-Nord et d'envisager des relations d'affaires avec le milieu autochtone et non-autochtone, la Société de Développement Économique Innu (SDEI) a comme objectif de soutenir cet effort collectif grâce à son expertise, ses relations et ses connaissances de cette région qui présente des perspectives de développement fort intéressantes pour les 15 ou 20 prochaines années.

CONCLUSION

Après une année 2006-2007 fort mouvementée en terme de roulement de personnel en autres, la SDEI a connu une année 2007-2008 très intéressante en terme de développement et de stabilité.

Au niveau touristique, l'équipe est bien en place et la réalisation du plan de développement pour les cinq (5) prochaines années permet d'espérer un rehaussement de la qualité de ses services qui sont déjà à la hauteur de notre réputation.

La présence d'un service aux entreprises avec des personnes compétentes et très expérimentées, nous permet d'assurer à tous les promoteurs et entrepreneurs un soutien qui est très important pour leur développement.

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Monsieur Yvon Parent, vice-président

Monsieur Daniel Courtois, président

Monsieur Denis Boily, administrateur

Monsieur Tony Connolly, administrateur

Monsieur Jacques Cleary, secrétaire-trésorier

Madame Marjolaine Étienne, conseillère déléguée

LES EMPLOYÉS ET LEURS FONCTIONS



Monsieur Jacques Cleary, conseiller en développement

Monsieur Germain Bouchard, responsable des services aux entreprises

Monsieur Georges Bacon, conseiller en développement

Madame Louise Bergeron, commis-comptable

Monsieur Luc Richard, conseiller en développement économique

Madame Nathalie Courtois, responsable du développement touristique

Monsieur Denis Gill, directeur général par intérim



Madame Céline Taillon
Conseillère en commercialisation
Carrefour d'Accueil Innu



Monsieur Pierre Larouche
Préposé à l'accueil
Carrefour d'Accueil Innu



Madame Véronique Jalbert
Secrétaire-réceptionniste
SDEJ